

CUPRINS

Cuvânt înainte	V
Prefață.....	IX
Capitolul 1. Stadiul actual al cunoașterii în domeniul managementului proiectelor, inclusiv în managementul proiectelor cu fonduri europene	1
Capitolul 2. Managementul financiar al instrumentelor structurale – privind programele cu finanțare europeană	10
2.1. Particularități ale perioadelor de programare a instrumentelor structurale	13
2.2. Instrumentele structurale ale Uniunii Europene în perioada 2007-2013	21
2.3. Instrumentele structurale utilizate în România în perioada 2007-2013	28
2.4. Modificările perioadei de programare 2007-2013 față de etapa anterioară.....	58
Capitolul 3. Managementul proiectelor – particularități ale proiectelor cu finanțare europeană	61
3.1. Proiectele – instrumente utilizate în vederea atingerii obiectivelor strategiei	62
3.2. Durata de viață a unui proiect.....	65
3.3. Particularități ale proiectelor cu finanțare europeană	67
3.3.1. Structura de management a unui Program Operațional	68
3.3.2. Principiile programării și implementării fondurilor nerambursabile.....	69
3.3.3. Etapele specifice implementării unui proiect cu finanțare europeană	70
3.4. Managementul riscului	74
3.4.1. Factorii care conduc către expunerea la risc	75
3.4.2. Etape parcurse în vederea diminuării efectelor riscului	77
3.4.3. Riscurile cu care se confruntă organizațiile care implementează proiecte finanțate din fonduri europene.....	84
3.4.4. Declinul economic la nivel mondial, un risc eminent în implementarea fondurilor europene	85
Capitolul 4. Studiu comparativ privind managementul programelor cu finanțare nerambursabilă pe exemplul unor state membre ale Uniunii Europene	94
4.1. Experiența Italiei.....	95
4.2. Experiența Irlandei	97
4.3. Experiența Finlandei	100
4.4. Experiența Spaniei.....	103
4.5. Experiența Greciei.....	105
4.6. Experiența statelor care au aderat la Uniunea Europeană după 2004	106
4.7. Capacitatea de absorbție a statelor membre ale Uniunii Europene în perioada de programare 2007-2013	107

Capitolul 5. Abilitatea României de a atrage fonduri structurale și de coeziune	113
5.1. Stadiul actual al procesului de absorbție a fondurilor europene	113
5.2. Analiza elementelor determinante în procesul de atragere a fondurilor structurale și de coeziune	121
5.3. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție	126
5.3.1. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Regional.....	136
5.3.2. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Sectorial Mediu.....	145
5.3.3. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Sectorial Transporturi.....	154
5.3.4. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice.....	162
5.3.5. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane.....	170
5.3.6. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative.....	178
5.3.7. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție în cadrul Programului Operațional Asistență Tehnică.....	186
5.4. Problemele cu care se confruntă România în procesul de accesare a fondurilor europene.....	194
Bibliografie	203
Anexe	207